



## Beleidsplan 2020 en verder

*Vastgesteld tijdens de bestuursvergadering van 15 juni 2020*

### **1. Achtergrond**

#### ***1.1. Fondation Custodia***

De Fondation Custodia ("Fondation Custodia") is in 1947 te Bazel opgericht door de kunsthistoricus en verzamelaar Frits Lugt samen met zijn echtgenote Jacoba Lugt-Klever, teneinde hun verzamelingen voor de toekomst en na hun overlijden bijeen te houden. Fondation Custodia zet het werk voort van deze internationaal bekende verzamelaar die in 1970, op 86-jarige leeftijd, overleed. De door Fondation Custodia beheerde verzameling wordt de "Collectie Frits Lugt" genoemd.

Behalve het beheren van de Collectie Frits Lugt, organiseert en/of werkt Fondation Custodia mee aan talloze tentoonstellingen in Frankrijk en daarbuiten, bevordert zij wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de kunstgeschiedenis, geeft zij belangwekkende publicaties uit, stimuleert zij jonge kunsthistorici door stages verbonden met een verblijf in Parijs aan te bieden en ondersteunt zij instellingen als het RKD – Nederlands Instituut voor Kunstgeschiedenis ("RKD") in Den Haag en het Nederlands Interuniversitair Kunsthistorisch Instituut in Florence ("NIKI").

In 1953 heeft Fondation Custodia het gebouwencomplex op 121 rue de Lille te Parijs aangekocht, waar in het Hôtel Turgot de verzameling is ondergebracht en waar zich tot 31 december 2013 aan de voorkant, in het Hôtel Lévis-Mirepoix, het Institut Néerlandais bevond dat in 1956 op initiatief van het echtpaar Lugt in samenwerking met de Nederlandse overheid was opgericht, maar waarvan de activiteiten gestaakt zijn nadat het Ministerie van Buitenlandse Zaken de subsidie beëindigde. Inmiddels huurt het Ministerie van Buitenlandse Zaken één verdieping in Hôtel Lévis-Mirepoix. Deze verdieping wordt gebruikt voor diverse activiteiten die onder verantwoordelijkheid van de culturele attaché verbonden aan de Nederlandse Ambassade in Parijs en onder de naam "Atelier Néerlandais" georganiseerd worden. Sinds 1 juli 2015 is op de tweede verdieping de Europese vestiging van de Terra Foundation for American Art gevestigd. In samenwerking met de Terra Foundation for American Art worden ook tentoonstellingen georganiseerd. In het gebouw Hôtel Lévis-Mirepoix is ook de voor het publiek toegankelijke bibliotheek gevestigd waar kunsthistorisch relevante boeken kunnen worden geraadpleegd.

Sinds 2008 wordt Fondation Custodia in Nederland aangemerkt als ANBI. Begin 2020 heeft de Franse belastingdienst bovendien nog eens bevestigd dat Fondation Custodia de status heeft van '*fondation reconnue d'utilité publique*' (een stichting van algemeen nut) in de zin van de Franse belastingwet (art. 200 en 238 bis van de *code général des impôts* (CGI)). Ook de Zwitserse belastingdienst erkent Fondation Custodia als instelling van algemeen nut.

Fondation Custodia is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 71094261. In Nederland is door de Belastingdienst aan Custodia fiscaal nummer 7656968 toegekend. Meer

informatie over de activiteiten van Fondation Custodia in Nederland is te vinden op de website: [www.fondationcustodia.nl](http://www.fondationcustodia.nl).

## **1.2. Stichting Simplicitas**

De Nederlandse stichting Simplicitas (statutair gevestigd te Den Haag; "Simplicitas") is op 19 januari 1950 opgericht door Fondation Custodia en fungeert als steunstichting van Fondation Custodia. Simplicitas beheert haar vermogen en besteedt haar inkomen ten behoeve van Fondation Custodia. Van tijd tot tijd worden inkomsten door Simplicitas aangewend om eventuele exploitatietekorten bij Fondation Custodia aan te zuiveren. Evenals Fondation Custodia wordt Simplicitas sinds 2008 in Nederland aangemerkt als ANBI. Simplicitas is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 41151892 en haar RSIN/fiscaal nummer is 803580277.

## **2. Bestuur**

### **2.1 Taken bestuur Fondation Custodia**

Bij zowel Fondation Custodia, als Simplicitas, is het bestuur het beleidsbepalende orgaan. Het bestuur van beide stichtingen bestaat uit dezelfde personen. Op dit moment zijn dat:

- prof. mr. C.E. du Perron (voorzitter; raadsheer in de Hoge Raad);
- mr. G.H.A. ter Kuile (penningmeester; partner bij Foreman Capital);
- mw. drs. Q.C.S. Langeveld (plv. penningmeester; voormalig directeur bij BNP Paribas Asset Management en thans werkzaam als financieel adviseur bij vermogensfondsen en investeringsmaatschappijen);
- drs. C. baron van Tuyll van Serooskerken (kunsthistorisch bestuurslid; voormalig hoofdconservator bij Teylers Museum in Haarlem, en voormalig hoofd van het Département des Arts Graphiques van het Musée du Louvre in Parijs);
- dr. A. de Koomen (plv. kunsthistorisch bestuurslid; Universitair Docent Opleiding Kunstgeschiedenis aan de Universiteit van Amsterdam en tevens opleidingsdirecteur van de opleidingen Kunstgeschiedenis, Cultuurwetenschappen, Theaterwetenschap en Muziekwetenschap aan de Universiteit van Amsterdam);
- mw. P. Parein (bestuurslid en kleindochter van de oprichter Frits Lugt).

De bestuurders hebben overwegend de Nederlandse nationaliteit en worden gekozen wegens hun specifieke kennis en maatschappelijke positie. Er zijn conform de statuten van Fondation Custodia altijd twee juristen, twee financiële experts en twee kunsthistorici lid / plaatsvervangend lid van het bestuur. De bestuurders van Fondation Custodia en Simplicitas worden benoemd op grond van de kennis en kunde die zij ieder op hun gebied bezitten.

Het bestuur wordt geassisteerd door een bestuurssecretariaat, waar twee medewerkers werkzaam zijn: mw. mr. C.H.M. Koch, bestuurssecretaris en mw. ir. E. de Jong, plaatsvervangend bestuurssecretaris. Het kantoor van het bestuurssecretariaat is gevestigd op buitenplaats Doornveld aan de Dribergsestraatweg 27 in Doorn.

#### *a) Beleidsbepalende taken*

Het bestuur van Fondation Custodia vergadert minimaal vier keer per jaar: doorgaans ten minste driemaal in Nederland en éénmaal in Parijs om de nieuwe aanwinsten voor de collectie te bekijken. Daarbij komen jaarlijks de volgende onderwerpen aan de orde: het algemene reilen en zeilen van Fondation Custodia, het jaarverslag, de aanwinsten, de tentoonstellingen, de jaarlijkse controle van de collectie, het aansturen van het beleid, het salarisbeleid met betrekking tot het personeel, het beleid ten aanzien van het beheer van de financiën, de begroting, het onderhoud en efficiënt gebruik en verhuur van de gebouwen, het accountantsrapport, het beleid ten aanzien van het gebruik van de ruimtes in het Hôtel Lévis-Mirepoix, het exploiteren van een kunsthistorische bibliotheek, en de beurs die beschikbaar gesteld wordt onder de naam "mevrouw J. Lugt-Klever Fellowship". Daarnaast staan ook

niet-periodiek terugkerende punten op de agenda, zoals: de uitbreiding van de collectie, de aanstelling van nieuw personeel, de pensioenen van de staf, het project 'Marques de collections', de toekomst en strategie van Fondation Custodia, een stageprogramma voor conservatoren die zich specialiseren in oude kunst op papier, het digitaliseren van de verzameling, het beantwoorden van ingekomen stukken, het meerjarenplan, het onderhoud van het gebouw van het NIKI in Florence, de verbouwing van Hôtel Lévis-Mirepoix en Hôtel Turgot en kwesties van juridisch/praktische aard.

*b) Uitvoerende taken*

De voorbereiding en uitvoering van bovengenoemde taken worden eveneens verzorgd door de bestuursleden in nauwe samenwerking met het bestuurssecretariaat. Gedacht kan worden aan overleg met de huurders van Fondation Custodia (Ministerie van Buitenlandse Zaken en Terra Foundation for American Art), het opstellen van verzoekschriften en juridische stukken, adviseren ten aanzien van het aantrekken van personeel, het uitvoeren van het vermogensbeheer, periodieke controle van de kunstcollectie en het vervullen van representatieve verplichtingen, etc. Voor de operationele activiteiten in Parijs is Drs. G. Luijten, een kunsthistoricus, als directeur aangesteld. Hij geeft leiding aan circa 23 personeelsleden en heeft de dagelijkse leiding over gebouw, Collectie Frits Lugt en activiteiten in Hôtel Lévis-Mirepoix en Hôtel Turgot.

Voor het bijwonen van de vergaderingen en bovengenoemde uitvoerende werkzaamheden ontvangen de bestuursleden een vergoeding (voorzitter EUR 7.500, overige leden EUR 5.000). Sommige bestuursleden hebben afgezien van een vergoeding.

## **2.2 Taken bestuur Stichting Simplicitas**

Tenminste eenmaal per jaar komt het bestuur bijeen voor een vergadering van Stichting Simplicitas. Deze vergaderingen vinden plaats in het kader van de bestuursvergaderingen van Fondation Custodia.

## **3. Financieel beleid**

De penningmeester en plaatsvervangend-penningmeester zijn verantwoordelijk voor het financieel beleid en het beleggingsbeleid binnen Fondation Custodia en leggen daarover aan het bestuur verantwoording af als vast agendapunt tijdens de vergaderingen. Fondation Custodia verkrijgt haar inkomsten voornamelijk uit de rendementen op de beleggingen.

Jaarlijks wordt een begroting opgesteld en worden de in een kalenderjaar verwachte onderhoudskosten bepaald betreffende de collectie en de onroerende zaken die eigendom zijn van Fondation Custodia. Daarvoor worden voorzieningen in de jaarstukken van Fondation Custodia getroffen. Op dezelfde wijze wordt ook jaarlijks vastgesteld of en voor welke bedragen kunstaankopen kunnen worden gedaan. Zo nodig kunnen ook voorzieningen worden getroffen om in toekomstige jaren belangrijke kunstaankopen te kunnen doen.

## **4. Kunsthistorische bibliotheek**

De kunsthistorische bibliotheek (circa 150.000 titels) staat ter beschikking van het publiek. De bibliothecaris en drie assistenten zijn in dienst van Fondation Custodia. Fondation Custodia betaalt eveneens het onderhoud en de aanschaf van de nieuwe boeken en tijdschriften (circa 1.500 per jaar). De catalogus is te raadplegen via internet. De bibliotheek is gevestigd in Hôtel Lévis-Mirepoix.

## **5. Collectie Frits Lugt**

In Hôtel Turgot, waar de collectie Frits Lugt is gehuisvest, wordt de collectie bestudeerd en gedocumenteerd. Er bevindt zich tevens een restauratieatelier. Stukken uit de collectie worden op afspraak aan bezoekers getoond en er vinden kunstbeschuwingen plaats. Voor het publiek worden maandelijks een of meer rondleidingen georganiseerd.

## **6. Projecten**

Sinds 1996 werkt de Fondation Custodia aan de verbeterde en uitgebreide online heruitgave van het voor historici, verzamelaars en handelaren van tekeningen en prenten onontbeerlijke standaardwerk *Les Marques de Collections de dessins & d'estampes* van Frits Lugt (1921 en 1956). Hieraan werken momenteel drie personeelsleden.

Naast het organiseren van de verschillende tentoonstellingen met bijbehorende publicaties (hieronder vermeld) draagt Fondation Custodia bij aan het ontsluiten van verzamelingen Nederlandse en Vlaamse schilderijen in de Franse regionale musea (in de vorm van tentoonstellingen en catalogi) alsook op het gebied van de Nederlandse en Vlaamse tekenkunst. Voorts zal, zoals de afgelopen jaren gebruikelijk is geweest, door leden van de staf van Fondation Custodia worden deelgenomen aan verschillende seminars en symposia.

## **7. Financiële steun aan derden / Jacoba Lugt-Klever Fellowship**

### *7.1 Diverse steun aan derden*

Buiten de jaarlijkse financiële steun aan de bibliotheek van het RKD in Den Haag en het internationale tijdschrift *Master Drawings*, wordt steun verleend aan belangrijke uitgaven op kunsthistorisch gebied. Ook kunnen bijdragen worden verleend aan publicaties die rechtstreeks of zijdelings te maken hebben met een Nederlands kunsthistorisch onderwerp, met kunstvoorwerpen die zich in de Collectie Frits Lugt bevinden of met verzamelgeschiedenis in het algemeen.

In 2019 heeft het bestuur het 'Frits en To Lugt Studiefonds' in het leven geroepen. Dit fonds steunt onderwijs- en onderzoeksactiviteiten op het verzamelgebied van de Fondation Custodia (met name werken op papier en verzamelgeschiedenis). Sinds 2019 is Fondation Custodia steunlid van de VNK (Vereniging van Nederlandse Kunsthistorici). Daarnaast fungeert het bestuurssecretariaat van Fondation Custodia in Doorn als het postadres van het Nederlandse kunsthistorische kwartaalblad *Simiolus*.

### *7.2 Jacoba Lugt-Klever Fellowship*

In 2018 heeft het bestuur besloten tot beschikbaarstelling (met ingang van 2019) van een tweejarige studiebeurs, de Jacoba Lugt-Klever Fellowship, in samenwerking met het RKD te Den Haag. De beurs is voor zelfstandig en objectgericht kunsthistorisch onderzoek dat gerelateerd is aan de voornaamste verzamelgebieden van de Fondation Custodia / Collectie Frits Lugt, te weten West-Europese teken- en prentkunst ("werk op papier"), geïllustreerde boeken van de zestiende tot de laat-negentiende eeuw, *plein-air* olieverfschetsen en autografen. Eind 2019 heeft het bestuur met het RKD een uitgebreide samenwerkingsovereenkomst gesloten teneinde de toch al hechte samenwerking te formaliseren.

## **8. Tentoonstellingen georganiseerd door Fondation Custodia in de laatste vijf jaar**

Als gevolg van de Covid-19 maatregelen van de Franse overheid zijn de tentoonstellingen en de museumwinkel per 15 maart gesloten. Heropening staat gepland voor 7 juli met een verlenging van de lopende tentoonstellingen tot 6 september. Bezoekers dienen zich van te voren aan te melden en er mogen niet meer dan 40 bezoekers tegelijkertijd aanwezig zijn. Op dit moment is nog niet goed te zeggen wat de gevolgen zijn voor de tentoonstellingen in de rest van dit jaar en in de jaren daarna. Een deel van de collectie (de Italiaanse tekeningen) is inmiddels ook online te bekijken en deze faciliteit wordt verder uitgebreid.

### **2015**

21 maart – 21 juni 2015

*Raphaël, Titien. Michel-Ange. Dessins italiens du Städel Museum de Francfort (1430-1600)*  
(tekeningen)

Fondation Custodia

21 maart – 21 juni 2015

*Cirque d'encres. L'œuvre sur papier de Gèr Boosten* (tekeningen en prenten)

Fondation Custodia

## 2016

30 januari – 30 april 2016

*En route ! Dessins néerlandais de paysage de la collection John et Marine van Vlissingen* (tekeningen)

Fondation Custodia, in samenwerking met het Rijksmuseum

30 januari – 30 april 2016

*Capter la lumière. L'œuvre sur papier de Jozef Van Ruyssevelt (1941-1985)* (tekeningen en prenten)

Fondation Custodia

1 juni – 14 augustus 2016

*C. W. Eckersberg (1783-1853). Artiste danois à Paris, Rome et Copenhague* (schilderijen en tekeningen)

Fondation Custodia, in samenwerking met het Statens Museum for Kunst en de Hamburger Kunsthalle

15 oktober 2016 – 8 januari 2017

*De l'alcôve aux barricades. De Fragonard à David. Dessins des Beaux-Arts de Paris* (tekeningen)

Fondation Custodia, in samenwerking met de Ecole Supérieure Nationale des Beaux-Arts

## 2017

4 februari – 7 mei 2017

*Du Dessin au tableau au siècle de Rembrandt* (schilderijen en tekeningen)

Fondation Custodia, in samenwerking met de National Gallery of Art, Washington

4 februari – 7 mei 2017

*La Quête de la ligne. Trois siècles de dessin en Allemagne* (tekeningen)

Fondation Custodia, in samenwerking met de Hamburger Kunsthalle

## 2018

27 januari – 29 april 2018

*Georges Michel. Le Paysage sublime* (schilderijen en tekeningen)

Fondation Custodia, in samenwerking met het Monastère royal de Brou, Bourg-en-Bresse

27 januari – 29 april 2018

*Les Portraits en miniature de la Collection Frits Lugt* (portretminiaturen)

Fondation Custodia

27 januari – 29 april 2018

*Art sur papier. Acquisitions récentes* (tekeningen en prenten)

Fondation Custodia

2 juni – 2 september 2018

*The American Dream. Pop to the present* (prenten)

Fondation Custodia, in samenwerking met de Terra Foundation for American Art en het British Museum

6 oktober 2018 – 6 januari 2019

*Vagues de renouveau. Estampes japonaises modernes 1900-1960* (prenten)

Fondation Custodia, in samenwerking met de Nihon no hanga collectie, Amsterdam

## 2019

2 februari – 12 mei 2019

*Le Musée Pouchkine : Cinq cents ans de dessins de maîtres* (tekeningen)  
Fondation Custodia, in samenwerking met het Poesjkin Museum, Moskou

8 juni – 25 augustus 2019

*Frans Hals. Portraits de famille* (schilderijen)  
Fondation Custodia, in samenwerking met het Toledo Museum of Art en de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België, Brussel

8 juni – 25 augustus 2019

*Enfants du Siècle d'or. Œuvres de la Fondation Custodia* (schilderijen en werken op papier)  
Fondation Custodia

8 juni – 25 augustus 2019

*Marian Plug. Peintures et œuvres sur papier* (schilderijen en werken op papier)  
Fondation Custodia

21 september – 15 december 2019

*Willem Bastiaan Tholen (1860-1931). Un impressionniste néerlandais* (schilderijen en tekeningen)  
Fondation Custodia, in samenwerking met het Dordrechts Museum

21 september – 15 december 2019

*Palézieux (1919-2012). Œuvres sur papier* (werken op papier)  
Fondation Custodia, in samenwerking met het Musée Jenisch Vevey

## 2020

15 februari – 10 mei 2020 (verlengd t/m 6 september 2020)

*Studi & Schizzi. Dessiner la figure en Italie 1450-1700* (tekeningen)  
Fondation Custodia

15 februari – 10 mei 2020 (verlengd t/m 6 september 2020)

*Anna Metz. Eaux-fortes* (werken op papier)  
Fondation Custodia

15 februari – 10 mei 2020 (verlengd t/m 6 september 2020)

*Siemen Dijkstra. À bois perdu* (werken op papier)  
Fondation Custodia

## In voorbereiding

Voorjaar 2021

*Sur le motif. Peindre en plein air 1780-1870* (schilderijen)  
Fondation Custodia, in samenwerking met de National Gallery of Art, Washington en het Fitzwilliam Museum, Cambridge

Voorjaar 2021

*Charles Donker* (werken op papier)  
Fondation Custodia

Najaar 2021

*Léon Bonvin. Une poésie du réel* (werken op papier)  
Fondation Custodia

Najaar 2021

*Dessins français : le XIX<sup>e</sup> siècle* (tekeningen)  
Fondation Custodia

## **9. Publicaties uitgegeven door Fondation Custodia in de laatste vijf jaar**

### **2015**

Gijsbert van der Wal, *Cirque d'encre. L'œuvre sur papier de Gèr Boosten / Inktcircus. Werken op papier van Gèr Boosten*, Parijs – Varik, 2015; tweetalige editie (Nederlands en Frans)

### **2016**

Gijsbert van der Wal, *Jozef Van Ruyssevelt. L'œuvre graphique / Het grafische werk*, Parijs 2016 (Nederlands en Frans)

*C. W. Eckersberg (1783-1853). Artiste danois à Paris, Rome et Copenhague*, Parijs 2016

*Collecting for the public. Works that made a difference*, in samenwerking met Paul Holberton Publishing, Londen 2016

*From Drawings to Paintings in the Age of Rembrandt / Du Dessin au tableau au siècle de Rembrandt*, Parijs – Washington 2016 (Engels en Frans)

*Liberté & tolérance. Une sculpture de Guillaume d'Orange à Paris / Een sculptuur van Willem van Oranje in Parijs / A statue of William of Orange in Paris*, Parijs 2016; drietalige editie (Nederlands, Frans en Engels)

Magali Briat-Philippe, Ger Luijten (eds.), *Georges Michel. Le Paysage sublime*, Parijs 2017

### **2018**

Karen Schaffers-Bodenhausen, *Portrait Miniatures in the Frits Lugt Collection*, Parijs, 2018

*Vagues de renouveau. Estampes modernes japonaises 1900-1960*, Parijs 2018 (Franse vertaling)

Joachim Jacoby, *Guillaume Jean Constantin (1755-1816). A drawings' dealer in Paris*, Parijs – Londen 2018

### **2019**

*Le Musée Pouchkine : Cinq cents ans de dessins de maîtres*, Parijs 2019

Gijsbert van der Wal, Marian Plug, *Achter de voorstelling ontstaat het schilderij / Peintures et œuvres sur papier*, Parijs 2019 (Nederlands en Frans)

*Willem Bastiaan Tholen (1860-1931). Een gelukkige natuur*, Parijs – Dordrecht – Bussum 2019

Florian Rodari en Ger Luijten (eds.), *Palézieux. Œuvres sur papier*, Parijs – Vevey – Milaan 2019

### **2020**

Jan Piet Filedt Kok en Gijsbert van der Wal, *Anna Metz. Etsen / Eaux-fortes*, Parijs 2020 (Nederlands en Frans)

Gijsbert van der Wal, *Siemen Dijkstra. À bois perdu*, Parijs 2020; tweetalige editie (Nederlands en Frans)

*True to Nature. Open-air Painting in Europe 1780-1870*, Parijs – Londen 2020

## **In voorbereiding**

*Sur le motif. Peindre en plein air 1780-1870*, Parijs – Londen 2020 (Franse vertaling)

*Léon Bonvin (1834-1866). Une poésie du réel / Drawn to the Everyday*, Parijs 2020 (Frans en Engels)

*Jacob Vrel, un peintre de mystère*, München – Parijs – Den Haag 2020 (Engels, Frans en Duits)

Jean-Paul Bouillon, *Manet to Bracquemond: Newly Discovered Letters to an Artist and Friend*, Parijs – Londen 2020

Hans Buijs (ed.), Henk Th. van Veen, Hans Bloemsma, Edward Grasman, *Letters by Italian Artists in the Frits Lugt Collection*, vol. I, Tuscany, Rome and Umbria, Parijs 2021

Jan Piet Filedt Kok en Gijsbert van der Wal, *Charles Donker*, Parijs 2021

*Dessins français de la Fondation Custodia : le XIX<sup>e</sup> siècle*, Parijs 2021

Peter Vos, *333 vogels*, facsimile tekenboek, Parijs 2021